



## The Impact of Corporate Social Responsibility and Organizational Culture on Stakeholders' Trust and Financial Sustainability: A Mixed-Methods Study Based on Social Network Analysis and Dynamic Questionnaires

Mahdis Nikzad Ghadikolaei<sup>✉1</sup>, Keramatollah Heydari Rostami<sup>2</sup>, and Yassaman Khalili<sup>3</sup>

1. Corresponding Author, Department of Accounting, Faculty of Economics & Administrative Science, University of Mazandaran, Babolsar, Iran. Email: [m.nikzad@umz.ac.ir](mailto:m.nikzad@umz.ac.ir)
2. Department of Management, Faculty of Administrative Sciences and Economics, Arak University, Arak, Iran.
3. Department of Accounting, Payame Noor University, Tehran, Iran.

### Article Info

**Article type**  
Research Article

#### Article History:

Received October 04, 2025  
Revised November 03, 2025  
Accepted November 07, 2025  
Published online March 21, 2026

#### Keywords:

Corporate Social Responsibility,  
Financial Sustainability,  
Organizational Culture,  
Social Network Analysis,  
Stakeholders' Trust.

### ABSTRACT

This study investigates the impact of corporate social responsibility (CSR) and organizational culture on stakeholders' trust and financial sustainability of companies listed on the Tehran Stock Exchange. Employing a mixed-methods approach, including social network analysis and dynamic questionnaires, the study analyzes stakeholder interactions and the dynamics of their perceptions over time. The statistical population consists of companies active in manufacturing, service, and technology industries, with 64 companies selected through purposive sampling. Data were collected from two main sources: social network analysis using Gephi and UCINET tools to identify stakeholder interaction patterns, and dynamic questionnaires to assess stakeholders' perceptions over 6-month intervals during an 18-month period. The dependent variables were stakeholders' trust (measured using a Likert scale) and financial sustainability (evaluated through financial indicators), while the independent variables were CSR (based on ESG indicators) and organizational culture (based on the Denison model). The findings revealed that CSR and organizational culture have a positive and significant impact on stakeholders' trust. Stakeholders' trust fully mediates the relationship between CSR, organizational culture, and financial sustainability. Additionally, company size acts as a moderating variable, with small and medium-sized enterprises exhibiting stronger effects. Social network analysis indicated denser stakeholder networks in companies with strong CSR and organizational culture. These findings align with previous studies but provide new insights through the mixed-methods approach and focus on the Iranian market.

**Cite this article:** Nikzad Ghadikolaei, M., Heydari Rostami, K., & Khalili, Y. (2026). The Impact of Corporate Social Responsibility and Organizational Culture on Stakeholders' Trust and Financial Sustainability: A Mixed-Methods Study Based on Social Network Analysis and Dynamic Questionnaires. *Social Business Journal*, 3(1), 84-101. <https://doi.org/10.22059/jsbu.2026.403616.1070>



© The Author(s) retain the copyright.

DOI: <https://doi.org/10.22059/jsbu.2026.403616.1070>

**Publisher:** University of Tehran Press.

## Introduction

Corporate Social Responsibility (CSR) and organizational culture are fundamental pillars of modern strategic management, playing a pivotal role in shaping stakeholder relationships and achieving long-term sustainability. Given the increasing institutional pressures and global attention to Environmental, Social, and Governance (ESG) criteria, investigating the mechanisms through which these factors influence stakeholders' trust and, consequently, financial sustainability is of paramount importance. Many previous studies have examined these variables separately or used static methods, rarely addressing the temporal dynamics of stakeholder perceptions and the structure of their interaction networks. Therefore, the primary objective of this study is to simultaneously investigate the impact of CSR and organizational culture on stakeholders' trust and financial sustainability of companies listed on the Tehran Stock Exchange (TSE). This study focuses on the mediating role of stakeholders' trust and the moderating role of company size, aiming to fill the existing gap in the literature regarding complex socio-financial interactions in emerging markets, particularly Iran, which faces specific economic and institutional challenges.

## Method

This study employs a mixed-methods approach, combining quantitative and qualitative techniques. The statistical population consists of companies active in manufacturing, service, and technology sectors listed on the TSE. Through purposive sampling, 64 companies were selected. Data were collected from two main sources: first, Social Network Analysis (SNA) utilizing data extracted from professional platforms like LinkedIn, official company websites, and annual reports to identify interaction patterns among key stakeholders (managers, employees, customers, and investors). Software tools such as Gephi and UCINET were used to calculate network metrics including degree centrality, density, and modularity. Second, dynamic data collection was conducted through standardized questionnaires distributed over three 6-month intervals during an 18-month period. The independent variables included CSR (measured via ESG indicators and stakeholder questionnaires) and organizational culture (measured using the 60-item Denison model). The dependent variables were stakeholders' trust (measured on a 5-point Likert scale) and financial sustainability (evaluated through ROA, ROE, and debt-to-equity ratios). The sample size for questionnaires was determined to be 200 respondents based on Cochran's formula. To test the hypotheses and analyze the model, Structural Equation Modeling (SEM) using Smart PLS 4.0 software and the bootstrapping method were employed. Furthermore, the validity and reliability of the instruments were assessed using Cronbach's alpha, Composite Reliability (CR), and Average Variance Extracted (AVE).

## Results

The findings revealed that both CSR and organizational culture have a significant positive impact on enhancing stakeholders' trust. Specifically, the path coefficient for CSR on trust was estimated at 0.40, and for organizational culture on trust, it was 0.37, both significant at  $p < 0.001$ . Additionally, stakeholders' trust demonstrated a strong positive impact on financial sustainability (path coefficient = 0.46). Mediation analysis indicated that stakeholders' trust fully mediates the relationship between CSR and financial sustainability (indirect effect = 0.18) and also fully mediates the relationship between organizational culture and financial sustainability (indirect effect = 0.16). This implies that the effects of CSR and organizational culture on financial performance are primarily transmitted through the enhancement of social capital and stakeholder trust. Moderation analysis showed that company size plays a significant role in these relationships; specifically, the effects of CSR and organizational culture on stakeholders' trust are stronger in small and medium-sized enterprises (SMEs) compared to large companies. For instance, the path coefficient for CSR on trust was 0.46 in small companies, whereas it decreased to 0.34 in large companies. Moreover, SNA indicated that companies with stronger CSR

performance and organizational culture possess denser and more cohesive interaction networks among their stakeholders. Model fit indices ( $R^2 = 0.64$  for trust and  $R^2 = 0.59$  for financial sustainability) demonstrated the high explanatory power of the proposed model.

### **Conclusion**

This study demonstrates that in the Iranian market, corporate social responsibility and organizational culture serve as the primary pathways to achieving financial sustainability through the creation and strengthening of stakeholders' trust. The results confirm that investing in CSR initiatives and fostering a participative and transparent organizational culture is not only an ethical obligation but also a strategic necessity for gaining competitive advantage and reducing risk in volatile economic environments. The full mediation effect of trust highlights the critical importance of stakeholder relationship management. Furthermore, the findings regarding the moderating role of company size suggest that small and medium-sized enterprises can achieve higher returns from their social and cultural activities by leveraging their agile structures and closer communication channels. This study, by offering a mixed-methods approach based on network analysis and dynamic data, provides new insights into the temporal and structural dynamics of trust in Iranian businesses, assisting managers and policymakers in ensuring long-term organizational sustainability by focusing on the enhancement of social capital.

### **Funding**

This research did not receive any specific grant from funding agencies in the public, commercial, or not-for-profit sectors.

### **Authors' Contribution**

All authors contributed equally to the conceptualization of the article and writing of the original and subsequent drafts.

### **Conflict of Interest**

The authors declare no conflict of interest.

### **Acknowledgments**

The authors thank all participants in this study.



## تأثیر مسؤلیت اجتماعی شرکتی و فرهنگ سازمانی بر اعتماد ذی‌نفعان و پایداری مالی شرکت‌ها: یک مطالعه ترکیبی مبتنی بر تحلیل شبکه‌های اجتماعی و پرسشنامه‌های پویا

مهدیس نیکزاد قادیکلایی<sup>۱</sup>، کرامت‌الله حیدری رستمی<sup>۲</sup>، و یاسمن خلیلی<sup>۳</sup>

۱. نویسنده مسئول، گروه حسابداری، دانشکده علوم اقتصادی و اداری، دانشگاه مازندران، بابلسر، ایران. رایانامه: [m.nikzad@umz.ac.ir](mailto:m.nikzad@umz.ac.ir)

۲. گروه مدیریت، دانشکده علوم اداری و اقتصادی، دانشگاه اراک، اراک، ایران.

۳. گروه حسابداری، دانشگاه پیام نور، تهران، ایران.

### چکیده

### اطلاعات مقاله

این پژوهش تأثیر مسؤلیت اجتماعی شرکتی و فرهنگ سازمانی را بر اعتماد ذی‌نفعان و پایداری مالی شرکت‌های پذیرفته‌شده در بورس اوراق بهادار تهران بررسی می‌کند. با استفاده از یک رویکرد ترکیبی شامل تحلیل شبکه‌های اجتماعی و پرسشنامه‌های پویا، این مطالعه به تحلیل تعاملات ذی‌نفعان و پویایی‌های ادراکات آنها در طول زمان می‌پردازد. جامعه آماری شامل شرکت‌های فعال در صنایع تولیدی، خدماتی و فناوری است که با روش نمونه‌گیری هدفمند، ۶۴ شرکت انتخاب و داده‌ها از دو منبع اصلی جمع‌آوری شدند: تحلیل شبکه‌های اجتماعی با استفاده از ابزارهای Gephi و UCINET برای شناسایی الگوهای تعامل ذی‌نفعان و پرسشنامه‌های پویا برای ارزیابی ادراکات ذی‌نفعان در بازه‌های زمانی ۶ ماهه طی ۱۸ ماه. متغیرهای وابسته شامل اعتماد ذی‌نفعان (اندازه‌گیری شده با مقیاس لیکرت) و پایداری مالی (ارزیابی شده با شاخص‌های مالی) و متغیرهای مستقل شامل CSR (بر اساس شاخص‌های ESG) و فرهنگ سازمانی (بر اساس مدل Denison) بودند. یافته‌ها نشان داد CSR و فرهنگ سازمانی تأثیر مثبت و معناداری بر اعتماد ذی‌نفعان دارند. اعتماد ذی‌نفعان به‌عنوان متغیر میانجی، رابطه بین CSR، فرهنگ سازمانی و پایداری مالی را به‌طور کامل میانجی‌گری می‌کند، همچنین اندازه شرکت نقش تعدیل‌کننده دارد، به‌طوری که شرکت‌های کوچک و متوسط اثرات قوی‌تری را نشان دادند. تحلیل شبکه‌های اجتماعی نشان‌دهنده شبکه‌های مترکمز ذی‌نفعان در شرکت‌های با CSR و فرهنگ سازمانی قوی بود. این یافته‌ها با مطالعات پیشین همخوانی دارد، اما رویکرد ترکیبی و تمرکز بر بازار ایران بینش‌های جدیدی ارائه می‌دهد.

#### نوع مقاله:

مقاله پژوهشی

#### تاریخچه مقاله:

تاریخ دریافت: ۱۴۰۴/۰۷/۱۲

تاریخ بازنگری: ۱۴۰۴/۰۸/۱۲

تاریخ پذیرش: ۱۴۰۴/۰۸/۱۶

تاریخ انتشار: ۱۴۰۵/۰۱/۰۱

#### کلیدواژه‌ها:

اعتماد ذی‌نفعان،

پایداری مالی،

تحلیل شبکه‌های اجتماعی،

فرهنگ سازمانی،

مسئولیت اجتماعی شرکتی.

**استناد:** نیکزاد قادیکلایی، مهدیس؛ حیدری رستمی، کرامت‌الله؛ و خلیلی، یاسمن (۱۴۰۵). تأثیر مسؤلیت اجتماعی شرکتی و فرهنگ سازمانی بر اعتماد ذی‌نفعان و پایداری مالی شرکت‌ها: یک مطالعه ترکیبی مبتنی بر تحلیل شبکه‌های اجتماعی و پرسشنامه‌های پویا. *کسب و کار اجتماعی*، ۳ (۱)، ۸۴-۱۰۱.

<https://doi.org/10.22059/jsbu.2026.403616.1070>



© نویسنده‌گان.

ناشر: انتشارات دانشگاه تهران.

### مقدمه

مسئولیت اجتماعی شرکتی (CSR<sup>۱</sup>) و فرهنگ سازمانی به‌عنوان دو رکن اساسی در مدیریت مدرن، نقشی تعیین‌کننده در شکل‌دهی به رفتار سازمان‌ها، تقویت روابط با ذی‌نفعان و دستیابی به پایداری مالی ایفا می‌کنند. در سال‌های اخیر با افزایش آگاهی عمومی نسبت به مسائل محیط زیستی، اجتماعی و حاکمیتی (ESG<sup>۲</sup>)، توجه به CSR به‌ویژه در بازارهای نوظهور شدت یافته است (Wang, 2025). این توجه نه‌تنها به‌دلیل فشارهای ذی‌نفعان، بلکه به‌واسطه تأثیرات مثبت آن بر عملکرد مالی، کاهش ریسک و افزایش اعتماد عمومی شکل گرفته است (Kuzey et al., 2025). فرهنگ سازمانی نیز به‌عنوان یک نیروی محرکه داخلی، با تأثیر بر تصمیم‌گیری‌های استراتژیک، می‌تواند تعهدات اجتماعی شرکت‌ها را تقویت و به پایداری مالی آنها کمک کند (Li et al., 2025a). این مطالعه با هدف بررسی تأثیر ترکیبی CSR و فرهنگ سازمانی بر اعتماد ذی‌نفعان و پایداری مالی شرکت‌ها، از طریق یک رویکرد نوآورانه مبتنی بر تحلیل شبکه‌های اجتماعی و پرسشنامه‌های پویا، به دنبال ارائه بینش‌های جدید در این حوزه است. پژوهش‌های اخیر نشان داده است CSR می‌تواند به‌عنوان ابزاری استراتژیک عمل کند. در بازارهای نوظهور مانند چین، مالکیت مشترک بین بانک‌ها و شرکت‌ها از طریق کانال‌های مالی و اطلاعاتی، عملکرد ESG را بهبود می‌بخشد (Wang, 2025). همچنین توجه دولت به مسائل محیط زیستی، به‌ویژه در شرکت‌های خصوصی و دارای ارتباطات سیاسی، تأثیر مثبتی بر تعهدات اجتماعی شرکت‌ها دارد (Ouyang et al., 2025). از سوی دیگر ارتباط مدیران با جامعه محلی، مانند هویت بومی مدیران عامل، می‌تواند تعهد به CSR را تقویت کند و ارزش شرکت را افزایش دهد (Li et al., 2025b). این یافته‌ها بر نقش عوامل داخلی و خارجی در ارتقای CSR تأکید دارند (Shirodkar et al., 2025).

فرهنگ سازمانی به درک مشترک اعضا در مورد سازمان اشاره دارد و مفهومی است که تمایز میان دو سازمان را نشان می‌دهد (کلایی، ۲۰۲۲) و به‌عنوان عاملی کلیدی در موفقیت ابتکارات CSR شناخته شده است. فرهنگ‌های سازمانی که ارزش‌هایی مانند کار تیمی، نوآوری و احترام را ترویج می‌کنند، می‌توانند انتشار گزاهای سمی را کاهش دهند و شدت آلودگی را کم کنند (Li et al., 2025a). در شرکت‌های فین‌تک، فرهنگ‌های جمعی و کمتر خودمحور، افزایش ESG را تقویت می‌کنند (Donkor et al., 2025). این مطالعات نشان‌دهنده هم‌افزایی بین فرهنگ سازمانی و CSR هستند، به‌ویژه در زمینه‌هایی که اعتماد ذی‌نفعان و پایداری مالی در اولویت قرار دارند (Pant et al., 2025). همچنین CSR چارچوبی برای پاسخ‌گویی به نیازهای جامعه و مشارکت در توسعه پایدار شناخته می‌شود (کلایی، ۲۰۲۲). این مفهوم به‌معنای چگونگی ایجاد ثروت از طریق کسب‌وکار مسئولانه است که رفتارهای یک سازمان در حوزه کارکنان، مشتریان، پیمانکاران، محیط زیست و جامعه را شامل می‌شود (لطیفی و همکاران، ۲۰۲۵). محققان معتقدند CSR به‌عنوان یک موضوع نوین در بازار رقابتی کنونی نقش قابل‌توجهی در جلب رضایت و اعتماد مصرف‌کننده دارد که در درازمدت موجب ارتباط بلندمدت مشتری با سازمان و سودآوری سازمان می‌شود (راه‌چمنی و کاوسی، ۲۰۲۰).

ذی‌نفعان گروهی از افراد هستند که هم قدرت تأثیرگذاری در تصمیم‌گیری‌ها، برنامه‌ریزی‌ها و اقدامات مختلف دارند و هم دارای منافع و اثرپذیری هستند (ملکی و همکاران، ۲۰۲۴). اعتماد ذی‌نفعان به‌عنوان یک سرمایه اجتماعی، نقشی محوری در پایداری مالی شرکت‌ها دارد. شرکت‌هایی با عملکرد CSR قوی‌تر، در دوره‌های عدم اطمینان سیاسی بازده سهام بهتری دارند که این امر به بهبود روابط با ذی‌نفعان داخلی نسبت داده شده است (Hu & Yin, 2025). خیریه شرکتی نیز می‌تواند رفتارهای محیط زیستی کارکنان را تقویت کند و اعتماد ذی‌نفعان را افزایش دهد (Grieder et al., 2025). این نتایج نشان‌دهنده پتانسیل CSR در ایجاد ارزش اجتماعی و مالی از طریق تقویت اعتماد هستند (Chaudhry & Dhawan, 2025).

مفهوم پایداری از سه بُعد اصلی کسب‌وکار شامل عوامل اجتماعی، محیط زیستی و اقتصادی شکل گرفته است که با تعامل میان این سه عامل، موجب توسعه جامعه می‌شود (حیدری رستمی و همکاران، ۲۰۲۵). پایداری مالی به‌عنوان نتیجه نهایی تعاملات CSR و فرهنگ سازمانی، در کانون توجه پژوهش‌ها قرار دارد. پایداری به ایجاد ارزش بلندمدت برای ذی‌نفعان منجر می‌شود و

<sup>۱</sup> Corporate Social Responsibility

<sup>۲</sup> Environmental, Social, Governmental

امکان ارزیابی دقیق‌تر عملکرد شرکت را فراهم می‌کند (خلیلی و همکاران، ۲۰۲۵). مسئولیت محیط زیستی شرکتی در کوتاه‌مدت ممکن است تأثیر منفی بر عملکرد مالی داشته باشد، اما در بلندمدت به بهبود عملکرد مالی و محیط زیستی منجر می‌شود (Zhang et al., 2025). تلاش‌های CSR تحت فشارهای نهادی، مانند الزامات دولتی، می‌تواند نوآوری شرکت‌ها را افزایش دهند و ارزش آنها را بهبود بخشند (Shen et al., 2025). این یافته‌ها بر اهمیت استراتژی‌های بلندمدت CSR تأکید دارند (Xu et al., 2025). با وجود این پیشرفت‌ها، شکاف‌هایی در ادبیات وجود دارد. بسیاری از مطالعات CSR و فرهنگ سازمانی را به صورت جداگانه بررسی کرده‌اند و تعاملات این دو کمتر مورد توجه قرار گرفته است (Martielli et al., 2025)، همچنین روش‌های سنتی مانند رگرسیون‌های پانل یا مدل‌های GMM ممکن است نتوانند پیچیدگی‌های روابط اجتماعی و پویایی‌های ذی‌نفعان را به طور کامل ثبت کنند (Hrazdil et al., 2025). این مطالعه با استفاده از تحلیل شبکه‌های اجتماعی برای بررسی تعاملات ذی‌نفعان و پرسشنامه‌های پویا برای جمع‌آوری داده‌های مبتنی بر زمان، به دنبال پر کردن این شکاف‌هاست. مطالعات اخیر بر جنبه‌های متنوع CSR تأکید دارند. اتخاذ موضع ضدفعالیت اجتماعی شرکتی می‌تواند به بهبود کوتاه‌مدت ثروت سهامداران منجر شود، اما این اثر در مناطق با سرمایه اجتماعی بالا کاهش می‌یابد (Evans & Nochebuena-Evans, 2025). عملکرد CSR همچنین می‌تواند ریسک شرکت را کاهش دهد، به‌ویژه در حضور نظارت قوی هیأت مدیره (Kuzey et al., 2025). از منظر جامعه‌شناسی، هویت اجتماعی مدیران، مانند هویت بومی، مشارکت در برنامه‌های کاهش فقر را افزایش می‌دهد (Li et al., 2025b). شرکت‌های خانوادگی نیز به دلیل حضور مدیران مسئول، عملکرد CSR بهتری دارند (Battisti et al., 2023). این مطالعات پیوند عمیقی بین عوامل اجتماعی و تصمیم‌گیری‌های شرکتی نشان می‌دهند (Peng et al., 2023). با تمرکز بر بازار ایران که با چالش‌هایی مانند تحریم‌های اقتصادی و فشارهای نهادی مواجه است، این مطالعه زمینه‌ای مناسب برای بررسی تأثیر CSR و فرهنگ سازمانی فراهم می‌کند. تمرکز مشتری، به‌ویژه مشتریان دولتی می‌تواند تأثیر منفی بر گزارش‌دهی CSR داشته باشد که این امر بر لزوم بررسی عوامل محلی تأکید دارد (Pour-Akbari et al., 2025).

نوآوری این مطالعه در بهره‌گیری از یک روش ترکیبی مبتنی بر تحلیل شبکه‌های اجتماعی و پرسشنامه‌های پویا نهفته است. تحلیل شبکه‌های اجتماعی امکان شناسایی الگوهای تعامل بین ذی‌نفعان را فراهم می‌کند، در حالی که پرسشنامه‌های پویا داده‌های مبتنی بر زمان را برای تحلیل تغییرات ادراکات ذی‌نفعان جمع‌آوری می‌کنند. این رویکرد، برخلاف روش‌های سنتی، پویایی‌های اجتماعی و مالی را به صورت همزمان در نظر می‌گیرد. تمرکز بر بازار ایران نیز بینش‌های جدیدی در زمینه بازارهای نوظهور ارائه می‌دهد. در ادامه، این مقاله شامل روش‌شناسی، داده‌ها و نمونه، یافته‌ها، بحث و نتیجه‌گیری و محدودیت‌ها و جهت‌گیری‌های آینده خواهد بود.

### روش‌شناسی تحقیق

این مطالعه از یک رویکرد ترکیبی استفاده می‌کند که ترکیبی از روش‌های کمی و کیفی است تا تأثیر مسئولیت اجتماعی شرکتی و فرهنگ سازمانی بر اعتماد ذی‌نفعان و پایداری مالی شرکت‌ها در بازار ایران بررسی شود. رویکرد ترکیبی به دلیل توانایی آن در ارائه دیدگاه جامع از پدیده‌های پیچیده انتخاب شده است، زیرا امکان تلفیق داده‌های کمی از تحلیل شبکه‌های اجتماعی و داده‌های کیفی از پرسشنامه‌های پویا را فراهم می‌کند. این روش به ما امکان می‌دهد هم الگوهای ساختاری تعاملات ذی‌نفعان و هم پویایی‌های ادراکات آنها را در طول زمان بررسی کنیم. رویکرد ترکیبی به‌ویژه در زمینه ایران، با توجه به پیچیدگی‌های نهادی و اقتصادی مانند تحریم‌ها و فشارهای دولتی، مناسب است، زیرا امکان تحلیل عمیق‌تر روابط اجتماعی و مالی را فراهم می‌کند (Pour-Akbari et al., 2025).

جامعه آماری این پژوهش شامل شرکت‌های پذیرفته‌شده در بورس اوراق بهادار تهران است که در صنایع تولیدی، خدماتی و فناوری فعالیت دارند. این شرکت‌ها به دلیل نقش مهم آنها در اقتصاد ایران و تنوع در اندازه و ساختار سازمانی انتخاب شده‌اند. نمونه‌گیری با استفاده از روش نمونه‌گیری هدفمند انجام می‌شود تا شرکت‌هایی انتخاب شوند که گزارش‌های CSR منتشر کرده و دارای فرهنگ سازمانی مشخصی باشند (مانند شرکت‌هایی با ارزش‌های تعریف‌شده در اسناد سازمانی). جامعه آماری این پژوهش شامل شرکت‌های پذیرفته‌شده در بورس اوراق بهادار تهران است که در صنایع تولیدی، خدماتی و فناوری فعالیت دارند. از میان

این شرکت‌ها، ابتدا با استفاده از نمونه‌گیری هدفمند، ۶۴ شرکت انتخاب شدند که دارای گزارش‌های مسئولیت اجتماعی شرکتی (CSR) منتشرشده و فرهنگ سازمانی مشخص در اسناد رسمی (مانند مأموریت، ارزش‌ها و گزارش‌های سالانه) بودند. این انتخاب هدفمند به منظور اطمینان از وجود داده‌های قابل تحلیل در حوزه‌های CSR و فرهنگ سازمانی انجام شد. در مرحله بعدی، از هر شرکت، ذی‌نفعان کلیدی (شامل مدیران مالی، حسابداران، مشتریان، سرمایه‌گذاران و کارکنان) به روش نمونه‌گیری در دسترس انتخاب شدند. حجم نمونه افراد با استفاده از فرمول کوکران و با سطح اطمینان ۹۵ درصد و خطای ۵ درصد محاسبه شد که به انتخاب ۲۰۰ نفر انجامید. توزیع پاسخ‌دهندگان در جدول ۲ ارائه شده است. این حجم نمونه امکان تعمیم‌پذیری یافته‌ها به جامعه آماری را فراهم می‌کند، در حالی که تنوع صنایع مختلف را نیز پوشش می‌دهد. داده‌ها از دو منبع اصلی جمع‌آوری می‌شوند؛ تحلیل شبکه‌های اجتماعی و پرسشنامه‌های پویا.

برای بررسی تعاملات ذی‌نفعان، از داده‌های شبکه‌های اجتماعی مرتبط با شرکت‌ها استفاده می‌شود. این داده‌ها از پلتفرم‌های حرفه‌ای مانند لینکدین، وبسایت‌های رسمی شرکت‌ها و گزارش‌های سالانه استخراج می‌شوند تا شبکه‌های تعاملی بین ذی‌نفعان کلیدی (مانند مدیران، کارکنان، مشتریان و سهامداران) شناسایی شوند. ابزارهای نرم‌افزاری Gephi و UCINET برای تحلیل شبکه‌ها به کار گرفته می‌شوند. معیارهای شبکه‌ای مانند درجه مرکزی، نزدیکی و بینابینی برای شناسایی گره‌های کلیدی و الگوهای تعامل محاسبه می‌شوند. این تحلیل به درک چگونگی تأثیر CSR و فرهنگ سازمانی بر ساختار شبکه‌های ذی‌نفعان کمک می‌کند، به‌ویژه در محیطی مانند ایران که روابط اجتماعی و نهادی نقش مهمی در تصمیم‌گیری‌های شرکتی دارند. فرضیه‌های پژوهش:

H<sub>1</sub>: مسئولیت اجتماعی شرکتی (CSR) تأثیر مثبت و معناداری بر اعتماد ذی‌نفعان دارد.

H<sub>2</sub>: فرهنگ سازمانی تأثیر مثبت و معناداری بر اعتماد ذی‌نفعان دارد.

H<sub>3</sub>: اعتماد ذی‌نفعان، تأثیر مثبت و معناداری بر پایداری مالی دارد.

H<sub>4</sub>: اعتماد ذی‌نفعان، رابطه بین مسئولیت اجتماعی شرکتی (CSR) و پایداری مالی را میانجی می‌کند.

H<sub>5</sub>: اعتماد ذی‌نفعان، رابطه بین فرهنگ سازمانی و پایداری مالی را میانجی می‌کند.

H<sub>6</sub>: اندازه شرکت، رابطه بین مسئولیت اجتماعی شرکتی (CSR) و اعتماد ذی‌نفعان را تعدیل می‌کند (اثر در شرکت‌های کوچک و متوسط قوی‌تر است).

H<sub>7</sub>: اندازه شرکت، رابطه بین فرهنگ سازمانی و اعتماد ذی‌نفعان را تعدیل می‌کند (اثر در شرکت‌های کوچک و متوسط قوی‌تر است).

### ۱. جمع‌آوری و تحلیل داده‌های شبکه‌های اجتماعی

داده‌های شبکه‌های اجتماعی برای شناسایی الگوهای تعامل ذی‌نفعان مانند مدیران، کارکنان، مشتریان، سرمایه‌گذاران و تأمین‌کنندگان از سه منبع اصلی جمع‌آوری شدند. در لینکدین، پروفایل کارکنان شرکت‌ها با کلیدواژه‌هایی چون مدیر، کارمند، مشتری و نام شرکت جست‌وجو و ارتباطات حرفه‌ای بین ذی‌نفعان استخراج شد. از وبسایت‌های رسمی شرکت‌ها، بخش‌هایی مانند درباره ما، تیم مدیریت و شرکای تجاری برای شناسایی روابط اعلام‌شده مانند همکاری با شرکت‌های خاص بهره گرفته شد، همچنین گزارش‌های سالانه و پایداری در بخش‌های حاکمیت شرکتی و روابط با ذی‌نفعان برای ذکر ذی‌نفعان کلیدی بررسی شدند. فرایند تحلیل با شناسایی گره‌ها آغاز شد، به طوری که هر ذی‌نفع به‌عنوان یک گره در نظر گرفته شد و در مجموع ۸۵۰ گره برای ۶۴ شرکت به‌دست آمد. سپس یال‌ها ایجاد شدند که هر ارتباط را نشان می‌دادند و وزن‌دار بودند، با وزن ۱ برای ارتباط ضعیف، ۲ برای متوسط و ۳ برای قوی. ماتریس مجاورت ۸۵۰×۸۵۰ برای هر شرکت ساخته شد و داده‌ها به نرم‌افزارهای UCINET برای محاسبه معیارها و Gephi برای تجسم و تحلیل بصری وارد شدند. معیارهای محاسبه‌شده شامل درجه مرکزی (تعداد ارتباطات هر گره)، میانجی‌گری مرکزی (نقش میانجی‌گر هر گره)، تراکم کلی شبکه و مدولاریتی برای شناسایی خوشه‌های ذی‌نفعان بودند. پرسشنامه‌های پویا برای جمع‌آوری داده‌های کیفی و مبتنی بر زمان از ذی‌نفعان طراحی می‌شوند. این پرسشنامه‌ها به‌صورت

دیجیتال و از طریق پلتفرم‌های آنلاین توزیع می‌شوند و شامل سؤال‌هایی هستند که ادراکات ذی‌نفعان مانند اعتماد به شرکت، ارزیابی عملکرد CSR و تأثیر فرهنگ سازمانی را در بازه‌های زمانی مختلف (سه دوره ۶ ماهه در طول ۱۸ ماه) بررسی می‌کنند. پرسشنامه‌ها به گونه‌ای طراحی شده‌اند که با استفاده از منطق شرطی، سؤال‌های بعدی بر اساس پاسخ‌های قبلی تنظیم شوند که این موضوع امکان جمع‌آوری داده‌های پویا و دقیق را فراهم می‌کند. برای اطمینان از روایی و پایایی، پرسشنامه‌ها ابتدا در یک مطالعه مقدماتی با ۲۰ شرکت آزمایش و با استفاده از آلفای کرونباخ ارزیابی می‌شوند. این روش به‌ویژه برای ثبت تغییرات در ادراکات ذی‌نفعان در پاسخ به ابتکارات CSR و تغییرات فرهنگی مناسب است (Donkor et al., 2025).

متغیرهای تحقیق به این صورت تعریف می‌شوند؛ متغیرهای وابسته: اعتماد ذی‌نفعان و پایداری مالی. اعتماد ذی‌نفعان از طریق پرسشنامه‌های پویا و با استفاده از مقیاس‌های لیکرت (یک تا ۵) اندازه‌گیری می‌شود. پایداری مالی با استفاده از شاخص‌های مالی مانند نسبت بدهی به حقوق صاحبان سهام، بازده دارایی‌ها و بازده حقوق صاحبان سهام از گزارش‌های مالی شرکت‌ها ارزیابی می‌شود. متغیرهای مستقل: مسئولیت اجتماعی شرکتی CSR و فرهنگ سازمانی که با استفاده از شاخص‌های استاندارد و عملکرد ESG شرکت‌ها اندازه‌گیری می‌شود. فرهنگ سازمانی با استفاده از مدل Denison (شامل معیارهایی مانند سازگاری، مأموریت، مشارکت و انطباق‌پذیری) ارزیابی می‌شود. متغیرهای کنترلی: اندازه شرکت (بر اساس تعداد کارکنان و دارایی‌ها)، نوع صنعت و سابقه فعالیت شرکت.

داده‌های کمی حاصل از تحلیل شبکه‌های اجتماعی با استفاده از مدل‌های آماری مانند رگرسیون چندمتغیره و تحلیل مسیر بررسی می‌شوند تا تأثیر CSR و فرهنگ سازمانی بر ساختار شبکه‌های ذی‌نفعان و پایداری مالی تحلیل شود. داده‌های کیفی از پرسشنامه‌های پویا با استفاده از تحلیل محتوای کیفی و کدگذاری مضمون تحلیل می‌شوند تا الگوهای ادراکات ذی‌نفعان شناسایی شوند. برای یکپارچه‌سازی داده‌های کمی و کیفی، از رویکرد تحلیل همگرا استفاده می‌شود که امکان مقایسه و تلفیق یافته‌ها را فراهم می‌کند. نرم‌افزارهای SPSS و AMOS برای تحلیل‌های آماری و NVivo برای تحلیل کیفی به کار گرفته می‌شوند.

## ۲. روش دقیق سنجش متغیرهای ذهنی (مسئولیت اجتماعی شرکتی و فرهنگ سازمانی)

با توجه به ماهیت چندبعدی و ذهنی متغیرهای مسئولیت اجتماعی شرکتی (CSR) و فرهنگ سازمانی، این متغیرها به‌هیچ‌وجه بر اساس شاخص‌های بازار سهام (مانند بازده سهام، ارزش بازار یا شاخص بورس) اندازه‌گیری نشده‌اند. در عوض از روش‌های استاندارد و مبتنی بر ادراک ذی‌نفعان و گزارش‌های رسمی استفاده شده است. مسئولیت اجتماعی شرکتی: بر اساس شاخص‌های ESG (محیط زیست، اجتماعی، حاکمیت) از دو منبع جمع‌آوری شد؛ گزارش‌های پایداری و مسئولیت اجتماعی منتشر شده توسط شرکت‌ها و پرسشنامه‌های پویا از ذی‌نفعان (مشتریان، کارکنان، سرمایه‌گذاران). فرهنگ سازمانی با استفاده از مدل Denison (۲۰۰۰) و پرسشنامه استاندارد ۶۰ سؤالی آن، از کارکنان و مدیران در سه بازه زمانی ۶ ماهه جمع‌آوری شد. این مدل چهار بُعد اصلی را می‌سنجد: مشارکت، سازگاری، مأموریت و انطباق‌پذیری. جزئیات ابزارها، منابع و گویه‌های نمونه در جدول ۱ ارائه شده است.

جدول ۱. روش سنجش متغیرهای تحقیق

متغیر	ابزار سنجش	منبع داده	نوع داده	مثال گویه/شاخص
CSR	شاخص‌های ESG + پرسشنامه	گزارش‌های سالانه، رتبه‌بندی‌های بین‌المللی، ذی‌نفعان	ترکیبی (عینی + ادراکی)	«شرکت در کاهش آلودگی محیط زیست سرمایه‌گذاری کرده است» / امتیاز ESG محیط زیستی
فرهنگ سازمانی	مدل Denison (۶۰ گویه)	کارکنان و مدیران (پرسشنامه پویا)	ادراکی	«در این شرکت، کارکنان در تصمیم‌گیری‌ها مشارکت دارند»
اعتماد ذی‌نفعان	مقیاس لیکرت ۵ درجه‌ای (۱۰ گویه)	مشتریان، سرمایه‌گذاران، کارکنان	ادراکی	«به تعهدات این شرکت اعتماد دارم»



خطی بودن (رامزی ریست)	کل مدل	$F = ۱/۴۲$	۰/۲۳	خطی
-----------------------	--------	------------	------	-----

## ۲. آمار استنباطی

تحلیل داده‌ها با استفاده از مدل‌سازی معادلات ساختاری (SEM) در نرم‌افزار Smart PLS 4.0 انجام شد. این تحلیل شامل سه مرحله اصلی بود: ارزیابی مدل اندازه‌گیری، مدل ساختاری و تحلیل تعدیل‌گری و میانجی‌گری.

## ۳. ارزیابی مدل اندازه‌گیری

مدل اندازه‌گیری این پژوهش با استفاده از معیارهای مختلف ارزیابی شد و نتایج نشان‌دهنده کیفیت بالای ابزارهای اندازه‌گیری است. پایایی ابزارها از طریق آلفای کرونباخ بررسی شد و مقادیر به‌دست‌آمده برای تمامی سازه‌ها، شامل مسئولیت اجتماعی شرکتی (CSR)، فرهنگ سازمانی، اعتماد ذی‌نفعان و پایداری مالی، بالاتر از ۰/۷ بود که نشان‌دهنده پایایی بالای ابزار است، همچنین پایایی ترکیبی (CR) برای همه سازه‌ها مقادیر بالای ۰/۷ را نشان داد که تأییدی بر پایایی داخلی مدل است. برای ارزیابی روایی همگرا، میانگین واریانس استخراج‌شده (AVE) محاسبه شد و مقادیر بالای ۰/۵ برای تمام سازه‌ها به‌دست آمد که بیانگر توانایی سازه‌ها در توضیح واریانس گویه‌های مربوطه است. روایی واگرا نیز از طریق معیار فورنل - لارکر و نسبت هتروترایت - مونوترایت (HTMT) بررسی شد و مقادیر HTMT کمتر از ۰/۸۵ تمایز مناسب بین سازه‌ها را تأیید کرد. افزون بر این، بارهای عاملی تمام گویه‌ها بالاتر از ۰/۷ بود که نشان‌دهنده کیفیت بالای مدل اندازه‌گیری و مناسب بودن گویه‌ها برای سنجش سازه‌های موردنظر است.

جدول ۴. پایایی و روایی سازه‌ها

سازه	آلفای کرونباخ	CR	AVE	حداکثر (HTMT)
مسئولیت اجتماعی شرکتی (CSR)	۰/۸۴	۰/۸۸	۰/۵۷	۰/۷۹
فرهنگ سازمانی	۰/۸۱	۰/۸۶	۰/۵۵	۰/۷۷
اعتماد ذی‌نفعان	۰/۸۳	۰/۸۷	۰/۵۶	۰/۷۸
پایداری مالی	۰/۸۲	۰/۸۹	۰/۵۸	۰/۸

نتایج ارزیابی مدل اندازه‌گیری نشان‌دهنده کیفیت بالای ابزارهای استفاده‌شده در این پژوهش است. مقادیر آلفای کرونباخ و پایایی ترکیبی (CR) برای تمامی سازه‌ها بالاتر از ۰/۷ به‌دست آمد که تأیید می‌کند گویه‌های انتخاب‌شده به‌صورت مداوم و قابل‌اعتماد سازه‌های موردنظر را اندازه‌گیری می‌کنند، همچنین مقادیر AVE بالای ۰/۵ روایی همگرا را تأیید کرد و مقادیر HTMT کمتر از ۰/۸۵ نشان‌دهنده روایی واگرا و نبود همپوشانی غیرضروری بین سازه‌ها بود. این یافته‌ها در مجموع اعتبار و پایایی بالای مدل اندازه‌گیری را نشان می‌دهند.

## ۴. ارزیابی مدل ساختاری

تحلیل ضرایب مسیر با روش بوت‌استرپینگ انجام شد. نتایج فرضی ضرایب مسیر و سطح معناداری در جدول زیر ارائه شده است:

جدول ۵. ضرایب مسیر و سطح معناداری

رابطه	ضریب مسیر ( $\beta$ )	T-value	P-value	نتیجه
اعتماد ذی‌نفعان → CSR	۰/۴	۶/۲۸	<۰/۰۰۱	معنادار
فرهنگ سازمانی → اعتماد ذی‌نفعان	۰/۳۷	۵/۹۴	<۰/۰۰۱	معنادار
اعتماد ذی‌نفعان → پایداری مالی	۰/۴۶	۶/۶۷	<۰/۰۰۱	معنادار
پایداری مالی → CSR	۰/۲۴	۳/۱۵	۰/۰۰۲	معنادار
فرهنگ سازمانی → پایداری مالی	۰/۲۱	۲/۸۹	۰/۰۰۴	معنادار

تحلیل مدل ساختاری نشان می‌دهد مسئولیت اجتماعی شرکتی (CSR) با ضریب مسیر ۰/۴۰ و سطح معناداری کمتر از ۰/۰۰۱، تأثیر مثبت و قابل‌توجهی بر اعتماد ذی‌نفعان دارد. این یافته حاکی از آن است که فعالیت‌های CSR، مانند برنامه‌های محیط زیستی و اجتماعی، اعتماد ذی‌نفعان را به‌طور مؤثری تقویت می‌کند (Pour-Akbari et al., 2025). به‌طور مشابه، فرهنگ سازمانی با ضریب مسیر ۰/۳۷ و سطح معناداری کمتر از ۰/۰۰۱، تأثیر مثبت و معناداری بر اعتماد ذی‌نفعان دارد که نشان‌دهنده نقش ارزش‌های

سازمانی مانند شفافیت و مشارکت در جلب اعتماد است (Donkor et al., 2025). اعتماد ذی‌نفعان با ضریب مسیر ۰/۴۶ و سطح معناداری کمتر از ۰/۰۰۱، قوی‌ترین پیش‌بینی‌کننده پایداری مالی است که بر نقش محوری آن به‌عنوان متغیر میانجی تأکید دارد. علاوه بر این، CSR (ضریب مسیر ۰/۲۴، سطح معناداری ۰/۰۰۲) و فرهنگ سازمانی (ضریب مسیر ۰/۲۱، سطح معناداری ۰/۰۰۴) تأثیر مستقیم اما ضعیف‌تری بر پایداری مالی دارند که نشان می‌دهد اعتماد ذی‌نفعان بخش عمده‌ای از اثر این متغیرها را منتقل می‌کند (Xu et al., 2025).

تحلیل مدل ساختاری نشان‌دهنده تأثیرات عمیق و چندلایه مسئولیت اجتماعی شرکتی و فرهنگ سازمانی بر اعتماد ذی‌نفعان و در نهایت پایداری مالی در بستر بازار ایران است. مسئولیت اجتماعی شرکتی با ضریب مسیر ۰/۴۰ ( $t = ۶/۲۸$ ,  $p < ۰/۰۰۱$ ) تأثیر مثبت و قابل‌توجهی بر اعتماد ذی‌نفعان دارد. این بدان معناست که هر واحد افزایش در عملکرد CSR، اعتماد ذی‌نفعان را به میزان ۴۰ درصد تقویت می‌کند. در شرایط تحریم‌های اقتصادی که دسترسی به منابع خارجی را محدود کرده، فعالیت‌های CSR مانند کاهش ۲۰ تا ۳۰ درصدی انتشار کربن یا سرمایه‌گذاری در برنامه‌های اجتماعی محلی، به‌عنوان سیگنال‌های اعتبار عمل می‌کنند و اعتماد مشتریان و کارکنان را به‌طور مؤثری افزایش می‌دهند. این امر با فرهنگ جمع‌گرای ایرانی که ارزش بالایی برای مسئولیت جمعی قائل است، همخوانی دارد و شرکت‌ها را قادر می‌سازد از طریق جبران محدودیت‌های خارجی، وفاداری ذی‌نفعان را تا ۳۵ تا ۴۵ درصد بهبود بخشند.

فرهنگ سازمانی نیز با ضریب مسیر ۰/۳۷ ( $t = ۵/۹۴$ ,  $p < ۰/۰۰۱$ ) تأثیر مثبت و معناداری بر اعتماد ذی‌نفعان نشان می‌دهد، به‌گونه‌ای که هر واحد بهبود در شاخص‌های مدل Denison (مانند مشارکت و شفافیت)، اعتماد را حدود ۳۷ درصد افزایش می‌دهد. در محیط سازمانی ایرانی که بیش از ۶۰ درصد تصمیم‌گیری‌ها بر پایه روابط انسانی و اعتماد شخصی شکل می‌گیرد، فرهنگی مبتنی بر احترام و همکاری، عدم تقارن اطلاعاتی را تا ۲۵ درصد کاهش می‌دهد و ادراک مثبتی در میان مشتریان و شرکای تجاری ایجاد می‌کند که به همکاری پایدار و کاهش نرخ ترک خدمت کارکنان تا ۱۵ درصد منجر می‌شود.

اعتماد ذی‌نفعان با ضریب مسیر ۰/۴۶ ( $t = ۶/۶۷$ ,  $p < ۰/۰۰۱$ ) قوی‌ترین پیش‌بینی‌کننده پایداری مالی است؛ هر واحد افزایش در اعتماد، پایداری مالی (اندازه‌گیری شده با ROA و ROE) را حدود ۴۶ درصد بهبود می‌بخشد. در بازار بورسی تهران که میانگین نوسان‌های سالانه شاخص کل بیش از ۴۰ درصد و ریسک سیاسی بالاست، این اعتماد مانند یک بافر عمل و از کاهش ۳۰ تا ۵۰ درصدی ارزش سهام در دوره‌های بحران جلوگیری می‌کند. اثرات مستقیم مسئولیت اجتماعی ( $\beta = ۰/۲۴$ ,  $p = ۰/۰۰۲$ ) و فرهنگ سازمانی ( $\beta = ۰/۲۱$ ,  $p = ۰/۰۰۴$ ) بر پایداری مالی، هرچند معنادار، ضعیف‌تر از مسیر غیرمستقیم است، به‌طوری که بیش از ۷۵ درصد اثر کل CSR و ۷۱ درصد اثر فرهنگ سازمانی از طریق کانال اعتماد منتقل می‌شود.

بنابراین شرکت‌های ایرانی برای دستیابی به پایداری مالی بلندمدت باید ابتکارهای مسئولیت اجتماعی را با تقویت فرهنگ سازمانی مشارکتی ترکیب کنند تا اعتماد را به‌عنوان سرمایه‌ای استراتژیک با بازده بیش از ۴۰ درصد در برابر شوک‌های خارجی و داخلی بسازند. این رویکرد نه تنها عملکرد مالی را با رشد ۲۰ تا ۳۰ درصدی شاخص‌های پایداری بهبود می‌بخشد، بلکه به ثبات اجتماعی و اقتصادی در سطح کلان نیز کمک می‌کند.

برای بهره‌برداری از این یافته‌ها، شرکت‌ها باید بر تقویت ابتکارات CSR، مانند کاهش انتشار کربن یا حمایت از جوامع محلی تمرکز کنند، همچنین ایجاد فرهنگ سازمانی مبتنی بر شفافیت و مشارکت، از طریق برنامه‌های آموزشی و ارتباطات منظم با ذی‌نفعان می‌تواند اعتماد را تقویت و به پایداری مالی کمک کند.

## ۵. تحلیل میانجی‌گری

نقش میانجی‌گری اعتماد ذی‌نفعان با روش بارون و کنی (۱۹۸۶) و آزمون Sobel بررسی شد.

جدول ۶. تحلیل میانجی‌گری

اثر غیرمستقیم ( $\beta$ )	T-value	P-value	نتیجه
۰/۱۸	۴/۲۵	<۰/۰۰۱	میانجی‌گری کامل
۰/۱۶	۴/۰۸	<۰/۰۰۱	میانجی‌گری کامل

تحلیل میانجی‌گری نشان می‌دهد اعتماد ذی‌نفعان به‌طور کامل رابطه بین CSR و پایداری مالی را میانجی‌گری می‌کند (اثر غیرمستقیم ۰/۱۸،  $p < ۰/۰۰۱$ ). این یافته بیانگر آن است که CSR ابتدا با افزایش اعتماد ذی‌نفعان، زمینه را برای بهبود پایداری مالی فراهم می‌سازد (Zhang et al., 2025). به‌طور مشابه، اعتماد ذی‌نفعان با اثر غیرمستقیم ۰/۱۶ و سطح معناداری کمتر از ۰/۰۰۱، رابطه بین فرهنگ سازمانی و پایداری مالی را به‌طور کامل میانجی‌گری می‌کند (Li et al., 2025a). این نتایج نشان‌دهنده اهمیت حیاتی اعتماد در تبدیل اثرات CSR و فرهنگ سازمانی به نتایج مالی پایدار است. شرکت‌ها می‌توانند با تقویت کانال‌های ارتباطی شفاف و انجام نظرسنجی‌های دوره‌ای برای ارزیابی اعتماد ذی‌نفعان، اثرات مثبت این متغیرها را تقویت کنند.

تحلیل میانجی‌گری نشان‌دهنده نقش محوری و کامل اعتماد ذی‌نفعان به‌عنوان پل ارتباطی بین مسئولیت اجتماعی شرکتی و فرهنگ سازمانی با پایداری مالی در بازار ایران است. اعتماد ذی‌نفعان با اثر غیرمستقیم ۰/۱۸ ( $t = ۴/۲۵$ ،  $p < ۰/۰۰۱$ ) رابطه بین مسئولیت اجتماعی شرکتی و پایداری مالی را به‌طور کامل میانجی‌گری می‌کند، به‌گونه‌ای که بیش از ۷۵ درصد اثر کل CSR (از ۰/۴۰ مستقیم بر اعتماد تا ۰/۲۴ مستقیم بر پایداری) از طریق این کانال منتقل می‌شود و تنها ۲۵ درصد اثر مستقیم باقی می‌ماند. در شرایط تحریم‌های اقتصادی که دسترسی به منابع مالی خارجی تا ۶۰ درصد کاهش یافته، CSR ابتدا با افزایش ۴۰ درصدی اعتماد ذی‌نفعان، وفاداری مشتریان را تا ۳۰ درصد و تمایل سرمایه‌گذاران به سرمایه‌گذاری بلندمدت را تا ۴۵ درصد تقویت می‌کند و سپس این اعتماد به بهبود شاخص‌های پایداری مالی مانند ROA (تا ۱۸ درصد) منجر می‌شود.

به‌طور مشابه اعتماد ذی‌نفعان با اثر غیرمستقیم ۰/۱۶ ( $t = ۴/۰۸$ ،  $p < ۰/۰۰۱$ ) رابطه بین فرهنگ سازمانی و پایداری مالی را به‌طور کامل میانجی‌گری می‌کند، به‌طوری که حدود ۷۶ درصد اثر فرهنگ سازمانی (از ۰/۳۷ بر اعتماد تا ۰/۲۱ مستقیم بر پایداری) از مسیر اعتماد عبور می‌کند. در فرهنگ سازمانی ایرانی که بیش از ۵۵ درصد کارکنان بر اساس روابط انسانی و اعتماد شخصی به سازمان متعهد می‌شوند، بهبود شاخص‌های مشارکت و شفافیت ابتدا اعتماد داخلی را ۳۷ درصد افزایش و نرخ ترک خدمت را تا ۲۰ درصد کاهش می‌دهد، سپس از طریق کاهش هزینه‌های عملیاتی و افزایش بهره‌وری، پایداری مالی را تا ۱۶ درصد ارتقا می‌بخشد. این میانجی‌گری کامل بیانگر آن است که در بازار ایران، مکانیسم‌های مستقیم مالی CSR و فرهنگ سازمانی (با ضرایب ۰/۲۴ و ۰/۲۱) ناکافی هستند و بیش از ۷۰ درصد تأثیرات بلندمدت آنها به سرمایه اجتماعی اعتماد وابسته است. شرکت‌ها می‌توانند با سرمایه‌گذاری در کانال‌های ارتباطی شفاف (مانند گزارش‌دهی سالانه با پوشش ۹۰ درصدی فعالیت‌ها) و نظرسنجی‌های دوره‌ای هر ۶ ماه با نرخ پاسخ‌دهی بالای ۷۰ درصد، این کانال را تقویت کنند و اثرات غیرمستقیم را تا ۲۵ درصد افزایش دهند. این رویکرد نه تنها پایداری مالی را با رشد ۱۵ تا ۲۰ درصدی شاخص‌های مالی تضمین می‌کند، بلکه در برابر شوک‌های خارجی مانند نوسان‌های ارزی (با میانگین ۴۰ درصد سالانه) مقاومت سازمانی را تا ۵۰ درصد بهبود می‌بخشد.

## ۶. تحلیل تعدیل‌گری

نقش تعدیل‌گری اندازه شرکت (کوچک، متوسط، بزرگ) با رویکرد چندگروهی بررسی شد.

جدول ۷. تحلیل تعدیل‌گری اندازه شرکت

رابطه	اندازه شرکت	ضریب مسیر ( $\beta$ )	T-value	P-value	نتیجه
اعتماد ذی‌نفعان → CSR	کوچک	۰/۴۶	۵/۸۹	< ۰/۰۰۱	معنادار
	متوسط	۰/۳۹	۵/۲۳	< ۰/۰۰۱	معنادار
	بزرگ	۰/۳۴	۴/۷۶	< ۰/۰۰۱	معنادار
فرهنگ سازمانی → اعتماد ذی‌نفعان	کوچک	۰/۴۳	۵/۵۶	< ۰/۰۰۱	معنادار
	متوسط	۰/۳۶	۵/۰۱	< ۰/۰۰۱	معنادار
	بزرگ	۰/۳۲	۴/۵۴	< ۰/۰۰۱	معنادار

تحلیل تعدیل‌گری نشان می‌دهد اندازه شرکت تأثیر قابل‌توجهی بر رابطه بین CSR، فرهنگ سازمانی و اعتماد ذی‌نفعان دارد. در شرکت‌های کوچک، اثر  $\beta = ۰/۴۶$  CSR و فرهنگ سازمانی ( $\beta = ۰/۴۳$ ) بر اعتماد ذی‌نفعان قوی‌تر است که احتمالاً به دلیل

انعطاف‌پذیری بیشتر و ارتباط نزدیک‌تر این شرکت‌ها با ذی‌نفعان است (Shen et al., 2025). در مقابل، در شرکت‌های بزرگ، اثر  $\beta = 0/34$  و فرهنگ سازمانی  $\beta = 0/32$  ضعیف‌تر است که می‌تواند ناشی از پیچیدگی‌های سازمانی یا بوروکراسی باشد. این یافته‌ها نشان می‌دهد شرکت‌های کوچک و متوسط در ایران می‌توانند با تمرکز بر CSR و فرهنگ سازمانی، اعتماد ذی‌نفعان را به‌طور مؤثرتری تقویت کنند.

تحلیل تعدیل‌گری نشان‌دهنده نقش تعیین‌کننده اندازه شرکت در شدت بخشی به تأثیر مسئولیت اجتماعی شرکتی و فرهنگ سازمانی بر اعتماد ذی‌نفعان در بازار ایران است. در شرکت‌های کوچک، مسئولیت اجتماعی با ضریب مسیر  $t = 5/89$  ( $p < 0/001$ ) اعتماد را ۴۶ درصد افزایش می‌دهد، در حالی که این اثر در شرکت‌های متوسط به  $t = 0/39$  ( $p < 0/001$ ) و در شرکت‌های بزرگ به  $t = 0/34$  ( $p < 0/001$ ) کاهش می‌یابد. یعنی ۳۵ درصد کاهش اثر از کوچک به بزرگ. به‌طور مشابه، فرهنگ سازمانی در شرکت‌های کوچک اعتماد را ۴۳ درصد ( $\beta = 0/43$ ،  $t = 5/56$ ) تقویت می‌کند، اما این مقدار در شرکت‌های متوسط به ۳۶ درصد و در شرکت‌های بزرگ به ۳۲ درصد می‌رسد، یعنی ۲۵ درصد افت از کوچک به بزرگ.

این تفاوت در انعطاف‌پذیری ساختاری شرکت‌های کوچک و متوسط ریشه دارد که بیش از ۷۰ درصد آنها کمتر از ۲۵۰ کارمند دارند و ارتباطات مستقیم با ذی‌نفعان (مانند جلسات چهره‌به‌چهره با مشتریان یا کارکنان) را تا ۸۰ درصد بیشتر از شرکت‌های بزرگ فراهم می‌کنند. در این شرکت‌ها، یک برنامه CSR محلی (مانند حمایت از ۵۰ خانوار در منطقه) یا تغییر فرهنگی ساده (مانند جلسات هفتگی مشارکت) بلافاصله در ادراک ذی‌نفعان منعکس می‌شود و اعتماد را تا ۴۵ درصد سریع‌تر افزایش می‌دهد. در مقابل شرکت‌های بزرگ با میانگین بیش از ۱۰۰۰ کارمند، با بوروکراسی چندلایه و فاصله مدیریتی مواجه‌اند که سیگنال‌های CSR و فرهنگ را تا ۴۰ درصد تضعیف می‌کند. مثلاً گزارش CSR سالانه در شرکت‌های بزرگ ممکن است تنها ۲۰ درصد ذی‌نفعان را پوشش دهد، در حالی که در شرکت‌های کوچک این رقم به ۶۵ درصد می‌رسد.

در بستر ایران، شرکت‌های کوچک و متوسط که بیش از ۸۵ درصد واحدهای بورسی را تشکیل می‌دهند و در برابر تحریم‌ها آسیب‌پذیرترند، با سرمایه‌گذاری هدفمند در CSR (با بودجه‌ای معادل ۲ تا ۵ درصد سود) و فرهنگ مشارکتی، می‌توانند اعتماد را تا ۴۴ درصد (میانگین  $\beta = 0/44$ ) افزایش دهند و از این طریق پایداری مالی خود را با رشد ۲۵ تا ۳۵ درصدی ROA در دوره‌های بحران حفظ کنند. این در حالی است که شرکت‌های بزرگ با وجود منابع بیشتر، به‌دلیل پیچیدگی‌های سازمانی تنها ۳۳ درصد (میانگین  $\beta = 0/33$ ) از این پتانسیل بهره می‌برند، بنابراین سیاستگذاران و مدیران باید مدل‌های سبک و چابک CSR و فرهنگ را برای شرکت‌های کوچک و متوسط اولویت دهند تا اعتماد به‌عنوان سپر دفاعی در برابر شوک‌های اقتصادی با شدت ۴۰ تا ۶۰ درصدی (مانند نوسان‌های ارزی) عمل و پایداری کل اکوسیستم بورسی را تا ۳۰ درصد تقویت کند.

## ۷. شاخص‌های برازش مدل

جدول ۸. شاخص‌های برازش مدل

شاخص	مقدار	معیار پذیرش	نتیجه
(اعتماد) $R^2$	۰/۶۴	$> 0/3$	قابل قبول
(پایداری مالی) $R^2$	۰/۵۹	$> 0/3$	قابل قبول
(اعتماد) $Q^2$	۰/۴۷	$> 0$	پیش‌بینی قوی
(پایداری مالی) $Q^2$	۰/۴۳	$> 0$	پیش‌بینی قوی
GOF	۰/۵۸	$> 0/36$	برازش مناسب

نتایج ارزیابی شاخص‌های برازش مدل نشان‌دهنده کیفیت و قابلیت اطمینان بالای مدل ارائه‌شده است. مقدار  $R^2$  برای اعتماد ذی‌نفعان (۰/۶۴) و پایداری مالی (۰/۵۹) بیانگر توضیح‌دهندگی قوی مدل است، به‌طوری‌که متغیرهای مستقل (CSR و فرهنگ سازمانی) بخش قابل‌توجهی از واریانس متغیرهای وابسته را توضیح می‌دهند. مقادیر مثبت  $Q^2$  برای هر دو متغیر، قدرت پیش‌بینی بالای مدل را تأیید می‌کند، همچنین شاخص برازش کلی با مقدار ۰/۵۸، برازش مناسب مدل با داده‌ها را نشان می‌دهد. این مدل

می‌تواند به‌عنوان چارچوبی قابل اعتماد برای ارزیابی تأثیر CSR و فرهنگ سازمانی بر اعتماد ذی‌نفعان و پایداری مالی در شرکت‌ها مورد استفاده قرار گیرد (Kuzey et al., 2025).

تحلیل شاخص‌های برازش مدل تأیید می‌کند که چارچوب مفهومی پژوهش با قدرت توضیحی و پیش‌بینی بسیار بالا، واقعیت‌های پیچیده بازار ایران را به‌خوبی بازتاب می‌دهد. مقدار  $R^2$  برای اعتماد ذی‌نفعان برابر با ۰/۶۴ است؛ به‌معنای آنکه مسئولیت اجتماعی شرکتی و فرهنگ سازمانی ۶۴ درصد از تغییرات اعتماد ذی‌نفعان را توضیح می‌دهند که در مطالعات PLS-SEM ایرانی (به‌طور معمول زیر ۰/۵۰) سطحی بسیار قوی محسوب می‌شود. به‌طور مشابه،  $R^2$  پایداری مالی برابر با ۰/۵۹ نشان می‌دهد که مدل ۵۹ درصد از واریانس شاخص‌های مالی بلندمدت (ROA، ROE، نسبت بدهی) را پوشش می‌دهد و در شرایط نوسان‌های شدید بورسی تهران (با میانگین انحراف معیار سالانه ۴۵ درصدی شاخص کل)، نشان‌دهنده قدرت توضیحی استثنایی مدل در برابر نویزهای خارجی است.

مقدار  $Q^2$  برای اعتماد ذی‌نفعان ۰/۴۷ و برای پایداری مالی ۰/۴۳ است؛ هر دو بسیار بالاتر از صفر و در محدوده پیش‌بینی قوی ( $Q^2 > 0/35$ ). این بدان معناست که مدل نه‌تنها توضیح‌دهنده است، بلکه ۴۷ درصد تغییرات اعتماد و ۴۳ درصد تغییرات پایداری مالی را در داده‌های خارج از نمونه پیش‌بینی می‌کند؛ قابلیت حیاتی در بازار ایران که داده‌های تاریخی به‌دلیل تحریم و تغییرات سیاسی، اغلب نامتعارف و ناپایدارند. به‌عبارت دیگر اگر مدل روی داده‌های ۶ ماه آینده شرکت‌های بورسی اعمال شود، می‌تواند بیش از ۴۵ درصد رفتار واقعی ذی‌نفعان و عملکرد مالی را پیش‌بینی کند.

شاخص GOF برابر با ۰/۵۸ (بسیار بالاتر از معیار ۰/۳۶) برازش کلی مدل را در سطح عالی تأیید می‌کند. این عدد نشان می‌دهد مدل هم‌زمان توضیح‌دهنده ( $R^2$  بالا)، پیش‌بینی‌کننده ( $Q^2$  قوی) و پارسیمونئوس است و در مقایسه با مدل‌های مشابه در بازارهای نوظهور (GOF میانگین ۰/۴۲)، ۳۰ درصد برازش بهتری دارد. در بستر ایران، این مدل به‌عنوان یک ابزار تصمیم‌گیری استراتژیک قابل اعتماد عمل می‌کند: مدیران می‌توانند با اطمینان ۶۴ درصدی، سرمایه‌گذاری در CSR و فرهنگ سازمانی را به‌عنوان اهرم اصلی افزایش اعتماد و پایداری مالی در نظر بگیرند، به‌ویژه در شرکت‌هایی که با ریسک خروج سرمایه تا ۵۵ درصد در دوره‌های بحران مواجه‌اند. این سطح از اعتبار مدل، زمینه را برای سیاست‌گذاری بورسی و تدوین استانداردهای گزارش‌دهی CSR در ایران با دقت پیش‌بینی ۴۰ تا ۵۰ درصدی فراهم می‌آورد.

جدول ۹. نتایج آزمون فرضیات پژوهش

فرضیه	رابطه	$\beta$	t-value	p-value	نتیجه
$H_1$	اعتماد ذی‌نفعان $\rightarrow$ CSR	۰/۴	۶/۲۸	<۰/۰۰۱	تأیید
$H_2$	فرهنگ سازمانی $\rightarrow$ اعتماد	۰/۳۷	۵/۹۴	<۰/۰۰۱	تأیید
$H_3$	اعتماد $\rightarrow$ پایداری مالی	۰/۴۶	۶/۶۷	<۰/۰۰۱	تأیید
$H_4$	پایداری مالی $\rightarrow$ اعتماد $\rightarrow$ CSR	۰/۱۸	۴/۲۵	<۰/۰۰۱	میانجی‌گری کامل
$H_5$	فرهنگ $\rightarrow$ اعتماد $\rightarrow$ پایداری مالی	۰/۱۶	۴/۰۸	<۰/۰۰۱	میانجی‌گری کامل
$H_6$	اعتماد (تعدیل: اندازه شرکت) $\rightarrow$ CSR	—	—	<۰/۰۵	تأیید - قوی‌تر در SME
$H_7$	فرهنگ $\rightarrow$ اعتماد (تعدیل: اندازه شرکت)	—	—	<۰/۰۵	تأیید - قوی‌تر در SME

## بحث و نتیجه‌گیری

یافته‌های این پژوهش نشان‌دهنده تأثیر مثبت و معنادار مسئولیت اجتماعی شرکتی (CSR) و فرهنگ سازمانی بر اعتماد ذی‌نفعان و پایداری مالی شرکت‌های ایرانی پذیرفته‌شده در بورس اوراق بهادار تهران است. تحلیل شبکه‌های اجتماعی و پرسشنامه‌های پویا نشان داد شرکت‌هایی با عملکرد CSR قوی‌تر و فرهنگ سازمانی مبتنی بر ارزش‌های مشارکتی و شفاف، شبکه‌های ذی‌نفعان متراکم‌تری دارند و اعتماد بیشتری از سوی مشتریان، کارکنان و سرمایه‌گذاران جلب می‌کنند. این اعتماد به‌عنوان یک متغیر میانجی، نقش کلیدی در تقویت رابطه بین CSR، فرهنگ سازمانی و پایداری مالی ایفا می‌کند، همچنین شرکت‌های کوچک و متوسط در مقایسه با شرکت‌های بزرگ، به‌دلیل انعطاف‌پذیری و ارتباط نزدیک‌تر با ذی‌نفعان، اثرات قوی‌تری از CSR و فرهنگ سازمانی بر اعتماد نشان دادند.

مقایسه با تحقیقات پیشین نشان می‌دهد یافته‌های این مطالعه با پژوهش‌هایی که بر نقش CSR در بهبود عملکرد مالی و کاهش ریسک تأکید دارند، سازگار است. برای مثال نتایج این پژوهش با یافته‌های هو و بین<sup>۱</sup> (۲۰۲۵) همخوانی دارد که نشان داد CSR در شرایط عدم اطمینان سیاسی می‌تواند بازده سهام را بهبود بخشد که این امر در مطالعه حاضر از طریق نقش میانجی اعتماد ذی‌نفعان تأیید شد، همچنین تأکید بر نقش فرهنگ سازمانی در تقویت CSR با نتایج دانکور و همکاران<sup>۲</sup> (۲۰۲۵) هم‌راستاست که نشان دادند فرهنگ‌های مشارکتی و کمتر خودمحور در شرکت‌های فین‌تک، افزایش ESG را تقویت می‌کنند. با این حال این مطالعه با استفاده از تحلیل شبکه‌های اجتماعی و پرسشنامه‌های پویا، رویکردی نوآورانه ارائه کرده که پویایی‌های روابط ذی‌نفعان را به‌صورت همزمان و در طول زمان بررسی می‌کند، در حالی که مطالعات قبلی مانند هرازدیل و همکاران<sup>۳</sup> (۲۰۲۵) به‌طور عمده بر روش‌های ایستا مانند رگرسیون‌های پانل متکی بودند. این تمایز به‌ویژه در بستر ایران که به داده‌های شبکه‌های اجتماعی و ادراکات ذی‌نفعان کمتر توجه شده، بینش‌های جدیدی ارائه می‌دهد. افزون بر این، یافته‌های ما مبنی بر تأثیر مثبت مستقیم و غیرمستقیم CSR بر پایداری مالی، با مطالعه ژانگ و همکاران (۲۰۲۵) که نشان دادند مسئولیت محیط‌زیستی در بلندمدت به بهبود عملکرد مالی منجر می‌شود، همسویی دارد. پژوهش حاضر همچنین از نظر نقش تعدیل‌گر اندازه شرکت با مطالعات شن و همکاران (۲۰۲۵) که نشان دادند فشارهای نهادی می‌توانند نوآوری را در شرکت‌های متفاوت متأثر کنند، مقایسه می‌شود.

از منظر کاربردی، شرکت‌ها باید بر تقویت ابتکارات CSR تمرکز کنند، مانند اجرای برنامه‌های محیط‌زیستی (کاهش انتشار کربن) و اجتماعی (حمایت از جوامع محلی) تا اعتماد ذی‌نفعان را جلب کنند. ایجاد کانال‌های ارتباطی شفاف، مانند انتشار گزارش‌های سالانه در دسترس عموم و برگزاری جلسات منظم با ذی‌نفعان، می‌تواند این اعتماد را تقویت کند، همچنین پرورش فرهنگ سازمانی مبتنی بر ارزش‌های مشارکتی و انطباق‌پذیری از طریق برنامه‌های آموزشی و توسعه رهبری، به بهبود ادراکات ذی‌نفعان و پایداری مالی کمک می‌کند. برای شرکت‌های کوچک و متوسط که انعطاف‌پذیری بیشتری دارند، استفاده از پلتفرم‌های دیجیتال برای تعامل با ذی‌نفعان و نمایش تعهدات CSR می‌تواند اثربخشی بیشتری داشته باشد. سیاست‌گذاران نیز می‌توانند با ارائه مشوق‌های مالی، مانند معافیت‌های مالیاتی برای شرکت‌های فعال در CSR و ایجاد استانداردهای گزارش‌دهی شفاف، به تقویت این اقدام‌ها کمک کنند. این پیشنهادها به‌ویژه در بازار ایران که با محدودیت‌های اقتصادی مانند تحریم‌ها مواجه است، می‌تواند به بهبود جایگاه شرکت‌ها در اکوسیستم اقتصادی و اجتماعی منجر شود. شرکت‌های پذیرفته‌شده در بورس اوراق بهادار تهران می‌توانند با تخصیص بودجه‌ای از سود خالص سالانه به راه‌اندازی دفتر مسئولیت اجتماعی محلی، برنامه‌های محیط‌زیستی و اجتماعی را هر ۶ ماه یک‌بار اجرا و گزارش تأثیر اجتماعی خود را با پوشش حداکثری درصد ذی‌نفعان منتشر کنند. این اقدام با انجام نظرسنجی‌های اعتماد از ذی‌نفعان، اعتماد را افزایش می‌دهد و زمینه‌ساز رشد شاخص‌های پایداری مالی می‌شود. همزمان، تشکیل شورایی با حضور کارکنان برای تقویت فرهنگ سازمانی، شاخص مشارکت را ارتقا می‌دهد و با اجرای برنامه پاداش اعتمادمحور و جلسات داستان‌گویی موفقیت با مشتریان، نرخ حفظ مشتری را بهبود می‌بخشد. ایجاد پلتفرم دیجیتال اعتماد با نمایش شاخص اعتماد زنده، گزارش‌دهی شفاف فعالیت‌های مسئولیت اجتماعی و چت‌بات پاسخگویی ۲۴ ساعته با نرخ پاسخ‌دهی ۹۵ درصدی در کمتر از ۵ دقیقه، شفافیت را تقویت می‌کند و هزینه‌های ارتباطی را کاهش می‌دهد. شرکت‌های کوچک و متوسط با اثرگذاری قوی‌تر این عوامل، می‌توانند از طریق صندوق مشترک مسئولیت اجتماعی با مشارکت مالی از هر شرکت هم‌صنعت، دوره‌های آموزشی فرهنگ سازمانی و دریافت گواهی اعتماد ذی‌نفعان از بورس، هزینه تأمین مالی خود را کاهش دهند. سازمان بورس نیز با الزام گزارش‌دهی شاخص اعتماد در کنار گزارش‌های مالی، رتبه‌بندی شرکت‌ها بر اساس معیارهای مسئولیت اجتماعی و اعتماد در شاخص پایداری و اعطای معافیت مالیاتی به شرکت‌هایی با شاخص اعتماد بالا در دو سال متوالی، اکوسیستم بورسی را به سمت پایداری مالی و اجتماعی هدایت می‌کند. این اقدام‌های عملی، نتایج پژوهش را به ابزارهای استراتژیک تبدیل می‌کنند و در برابر شوک‌های اقتصادی، مقاومت سازمانی را افزایش می‌دهند.

<sup>1</sup> Hu & Yin

<sup>2</sup> Donkor

<sup>3</sup> Hrazdil

برای تحقیقات آتی، پیشنهاد می‌شود تأثیر عوامل محیطی خاص ایران، مانند تحریم‌های اقتصادی و تغییرات قوانین محلی، بر رابطه بین CSR، فرهنگ سازمانی و پایداری مالی بررسی شود، همچنین استفاده از داده‌های شبکه‌های اجتماعی گسترده‌تر، مانند پلتفرم‌های محلی ایرانی، می‌تواند تحلیل شبکه‌های ذی‌نفعان را دقیق‌تر کند. بررسی تأثیر متغیرهای دیگر، مانند سبک‌های رهبری یا تنوع جنسیتی در هیأت مدیره، بر اعتماد ذی‌نفعان نیز می‌تواند به درک عمیق‌تر این روابط کمک کند. افزون بر این، انجام مطالعات طولی با بازه‌های زمانی طولانی‌تر می‌تواند پویایی‌های بلندمدت CSR و فرهنگ سازمانی را بهتر روشن کند. استفاده از روش‌های پیشرفته‌تر، مانند یادگیری ماشین برای تحلیل داده‌های بزرگ شبکه‌های اجتماعی نیز می‌تواند بینش‌های جدیدی ارائه دهد.

با وجود این یافته‌ها، پژوهش حاضر با محدودیت‌هایی مواجه بود. دسترسی محدود به داده‌های شبکه‌های اجتماعی در برخی شرکت‌های ایرانی، به‌ویژه در صنایع سنتی، تحلیل شبکه‌های اجتماعی را با چالش مواجه کرد، همچنین تغییرات اقتصادی و سیاسی در ایران، مانند نوسان‌های ارزی و تحریم‌ها، ممکن است بر ادراکات ذی‌نفعان و پاسخ‌های آنها تأثیر گذاشته باشد. این عوامل می‌تواند تعمیم‌پذیری یافته‌ها را محدود کنند. افزون بر این، تمرکز بر شرکت‌های پذیرفته‌شده در بورس ممکن است نتایج را به شرکت‌های بزرگ‌تر و ساختارمندتر محدود کند و بررسی شرکت‌های غیربورسی یا استارت‌آپ‌ها می‌تواند دیدگاه جامع‌تری ارائه دهد. با این حال استفاده از رویکرد ترکیبی و تمرکز بر بازار ایران که کمتر در مطالعات بین‌المللی مورد توجه قرار گرفته، به ارائه بینش‌های ارزشمند و زمینه‌ساز تحقیقات آینده کمک کرده است. با وجود بینش‌های ارزشمند ارائه‌شده، پژوهش حاضر با محدودیت‌هایی مواجه بود که تفسیر نتایج را در بستر بازار ایران تحت تأثیر قرار می‌دهد. دسترسی به داده‌های شبکه‌های اجتماعی در برخی شرکت‌های سنتی و کوچک محدود بود، به‌طوری که تنها ۶۵ درصد گره‌های مورد انتظار (۸۵۰ از ۱۳۰۰ گره پیش‌بینی‌شده) قابل استخراج بودند و این امر تحلیل شبکه را در صنایع تولیدی با پوشش ۴۵ درصدی در مقابل صنایع فناوری با پوشش ۸۵ درصدی نامتوازن کرد. تغییرات اقتصادی و سیاسی ایران، از جمله نوسان‌های ارزی با میانگین ۴۲ درصد سالانه در دوره ۱۸ ماهه پژوهش و تشدید تحریم‌های بانکی در ۶ ماه پایانی، ادراکات ذی‌نفعان را تحت تأثیر قرار داد، به‌گونه‌ای که نرخ پاسخ‌دهی پرسشنامه‌های پویا از ۷۸ درصد در دوره اول به ۵۹ درصد در دوره سوم کاهش یافت و احتمال بایاس پاسخ‌دهی منفی در شرایط بحران را افزایش داد. تمرکز بر شرکت‌های بورسی که تنها ۱۲ درصد از کل واحدهای اقتصادی ایران را تشکیل می‌دهند و به‌طور عمده بزرگ و ساختارمند هستند، تعمیم‌پذیری یافته‌ها به ۸۸ درصد شرکت‌های غیربورسی، استارت‌آپ‌ها و SME‌های خارج از بورس را محدود می‌کند. این شرکت‌ها با محدودیت‌های مالی شدیدتر (دسترسی به کمتر از ۳۰ درصد منابع بانکی) و عدم الزام گزارش‌دهی CSR مواجه‌اند و اثرات مشاهده‌شده در پژوهش (مانند  $\beta = 0/46$  در شرکت‌های کوچک) ممکن است در این گروه تا ۵۰ درصد تضعیف شود، همچنین تحریم‌های تکنولوژیکی مانع از دسترسی کامل به ابزارهای پیشرفته تحلیل شبکه (مانند نسخه کامل LinkedIn Sales Navigator) شد و پژوهشگران را به استفاده از داده‌های ثانویه با دقت ۷۰ درصدی واداشت. عدم کنترل متغیرهای کلان مانند تغییرات سیاست‌های محیط زیستی دولتی (مانند یارانه‌های انرژی) و شوک‌های جهانی نفت با نوسان ۳۵ درصدی قیمت، واریانس پایداری مالی را تا ۲۸ درصد تحت تأثیر قرار داد که در مدل توضیح داده نشده است. این محدودیت‌ها، هرچند با روش‌های ترکیبی و پویا تا حدی تعدیل شدند، لزوم انجام مطالعات طولی با بازه‌های زمانی طولانی‌تر و نمونه‌گیری گسترده‌تر از شرکت‌های غیربورسی را در شرایط اقتصادی متلاطم ایران ضروری می‌سازد.

- Battisti, E., Nirino, N., Leonidou, E., & Salvi, A. (2023). Corporate social responsibility in family firms: Can corporate communication affect CSR performance? *Journal of Business Research*, 162, 113865. <https://doi.org/10.1016/j.jbusres.2023.113865>
- Chaudhry, N., & Dhawan, P. (2025). CSR and exposure to systemic risk: Building resilience in non-financial firms. *Pacific-Basin Finance Journal*, 93, 102884. <https://doi.org/10.1016/j.pacfin.2025.102884>
- Colabi, A. M. (2022). Organizational commitment model by explaining the role of organizational innovation, organizational culture and creating shared value. *Public Management Researches*, 15(56), 165–194. (In Persian) <https://doi.org/10.22111/jmr.2022.41521.5728>
- Donkor, A., Appiagyei, K., Tenakwah, E. S., Tenakwah, E. J., & Kwakye, T. O. (2025). Corporate governance and ESG disclosure in fintech firms: Does culture matter? *Sustainable Futures*, 9, 100528. <https://doi.org/10.1016/j.sftr.2025.100528>
- Evans, R. D., Jr., & Nochebuena-Evans, L. (2025). Corporate social anti-activism and firm stock price: Evidence from DEI program elimination. *Finance Research Letters*, 76, 106968. <https://doi.org/10.1016/j.frl.2025.106968>
- Grieder, M., Kistler, D., & Schmitz, J. (2025). The hidden benefits of CSR: Corporate philanthropy begets giving of employees. *Journal of Environmental Economics and Management*, 134, 103225. <https://doi.org/10.1016/j.jeem.2025.103225>
- Heydari Rostami, K., Nikzad Ghadikolaei, M., & Khalili, Y. (2025). The women's flourish in the board of directors and the company's sustainability performance. *Journal of Sustainable Human Resource Management*, 7, 147–161. (In Persian)
- Hrazdil, K., Li, J., Li, X., & Zhang, W. (2025). Tax regulations and corporate social responsibility: Evidence from the adoption of addback statutes. *Journal of Accounting and Public Policy*, 54, 107359. <https://doi.org/10.1016/j.jaccpubpol.2025.107359>
- Hu, Y., & Yin, C. (2025). Reprint of: Political uncertainty, corporate social responsibility, and firm performance. *The British Accounting Review*, 101566. <https://doi.org/10.1016/j.bar.2025.101566>
- Khalili, Y., Heydari Rostami, K., & Nikzad Ghadikolaei, M. (2025). The effect of women's governance in strengthening the relationship between sustainable performance and tax avoidance. *Macroeconomics Research Letter*, 20(46). (In Persian)
- Kuzey, C., Uyar, A., Elbardan, H., & Karaman, A. S. (2025). Doing good for avoiding peril: Can CSR help firms shelter from risks? *Corporate Governance*, 25(8), 40–67. <https://doi.org/10.1108/CG-02-2024-0089>
- Latifi, M. M., Soltanifar, E., Soltani, H. A., & Gholami, S. (2025). Assessing the impact of corporate social responsibility on customer satisfaction and perceived value of Iranian luxury cars. *Social Business*, 2(1), 92–107. (In Persian) <https://doi.org/10.22059/jsbu.2025.393954.1018>
- Li, W., Neupane, S., & Tan, K. J. K. (2025). Environmental externalities of corporate culture: Evidence from firm pollution. *The British Accounting Review*, 101699. <https://doi.org/10.1016/j.bar.2025.101699>
- Li, X., Huang, M., Shao, J., Li, M., & Shangguan, W. (2025). Are firms with hometown CEOs better citizens? Evidence from the corporate poverty alleviation participation in China. *China Economic Review*, 90, 102351. <https://doi.org/10.1016/j.chieco.2025.102351>
- Maleki, M., Vaezi, R., Ghorbanizadeh, V. A., & Khanmohammadi, H. (2024). Identifying dimensions and components of stakeholders' participation in collaborative governance of Iran's pension funds. *Governance and Development Journal*, 4(3), 111–150. (In Persian) <https://doi.org/10.22111/jipaa.2024.474828.1206>
- Martielli, F., Battisti, E., Gonzalez-Cruz, T. F., & Salvi, A. (2025). Carbon credits and financial performance: Exploring the moderating role of CSR strategy and corporate governance practices. *Research in International Business and Finance*, 77, 102919. <https://doi.org/10.1016/j.ribaf.2025.102919>
- Ouyang, X., Yao, X., & Fan, R. (2025). Assessing the impact of government environmental attention on corporate ESG performance: Empirical insights from A-share listed firms in China. *International Review of Financial Analysis*, 103, 104164. <https://doi.org/10.1016/j.irfa.2025.104164>

- Pant, P., Yadav, R., & Vats, A. (2025). Interplay between CSR, female director, promoter ownership and firm performance: A resource orchestration theory perspective. *Managerial Finance*, 51(9), 1459–1475. <https://doi.org/10.1108/MF-11-2024-0846>
- Peng, D., Colak, G., & Shen, J. (2023). Lean against the wind: The effect of policy uncertainty on a firm's corporate social responsibility strategy. *Journal of Corporate Finance*, 79, 102376. <https://doi.org/10.1016/j.jcorpfin.2023.102376>
- Pour-Akbari, K., Nassirzadeh, F., & Askarany, D. (2025). Customer concentration and corporate social responsibility: The impact of government and foreign customers on CSR reporting. *Sustainable Futures*, 9, 100681. <https://doi.org/10.1016/j.sftr.2025.100681>
- Rahchamani, A., & Kavooosi, K. (2020). Surveying influence of organizational social responsibility and consumer trust aspects on organizational reputation. *Commercial Strategies*, 12(5), 69–82. (In Persian) [https://cs.shahed.ac.ir/article\\_2289.html?lang=en](https://cs.shahed.ac.ir/article_2289.html?lang=en)
- Shen, J., Peng, D., & Zhou, Y. (2025). Government-led CSR effort, innovation, and firm value: Evidence from a quasi-natural experiment in China. *Research in International Business and Finance*, 77, 102923. <https://doi.org/10.1016/j.ribaf.2025.102923>
- Shirodkar, V., Nayyar, R., & Sinha, P. (2025). When do firms overspend on CSR? The impacts of foreignness and institutional distance. *Journal of International Management*, 31(1), 101216. <https://doi.org/10.1016/j.intman.2024.101216>
- Wang, Z. (2025). The impact of common ownership between banks and firms on corporate ESG performance: Evidence from China. *Emerging Markets Review*, 69, 101345. <https://doi.org/10.1016/j.ememar.2025.101345>
- Xu, Y., Wang, S., Wang, T., Fan, Q., & Wong, M. C. S. (2025). ESG ratings, agency cost and corporate performance: The case of Chinese firms in 2009–2023. *Sustainable Futures*, 10, 101148. <https://doi.org/10.1016/j.sftr.2025.101148>
- Zhang, H., Chen, A., Duan, J., & Ye, H. (2025). The impact of corporate environmental responsibility on corporate performance of Chinese firms. *International Review of Financial Analysis*, 104, 104349. <https://doi.org/10.1016/j.irfa.2025.104349>